

## Bestuurlijke reactie visitatie

### Trots op onze maatschappelijke prestaties

In de afgelopen vier jaar werkten we hard aan het bieden van een passend thuis voor mensen die ons daarbij nodig hebben. Dat deden we niet alleen. We zochten nadrukkelijk de samenwerking met partijen om ons heen, waaronder collega-corporaties, gemeentes, zorg- en welzijnsorganisaties, wijkraden en uiteraard ook onze huurdersbelangenverenigingen. Het is goed om te zien, dat onze gezamenlijke inspanningen tot maatschappelijke waarde leiden. Als Raad van Commissarissen en Bestuur zijn we trots op de goede resultaten die uit de visitatie naar voren komen. Wij danken onze medewerkers en partners voor hun inzet en zien ernaar uit om de ingeslagen voort te zetten.

### Verder op de ingeslagen weg

Het realiseren van voldoende betaalbare woningen, het verduurzamen van ons woningbezit en het bijdragen aan een inclusieve samenleving staan bij Compæen hoog op de agenda. Uit het visitatierapport volgt dat we in de afgelopen jaren op al deze terreinen mooie prestaties hebben geboekt. Onder andere met het WoonST-concept, verschillende duurzaamheidsinitiatieven en de ontwikkeling van het Leefhuis Stiphoudt toonden we ons volgens de visitatiecommissie een aanjager op het gebied van beschikbaarheid en duurzaamheid. De commissie stelt vast dat we initiatief tonen door onze samenwerkingspartners op te zoeken en gezamenlijk met hen mogelijkheden en oplossingen uit te werken. Meer dan eens hebben we hier een trekkende of stuwende rol in, zo concludeert de commissie.

Dat betekent echter niet dat we er al zijn. We hebben nog de nodige stappen te zetten. Samen met onze huurdersbelangenverenigingen willen we verkennen hoe we woningzoekenden kunnen betrekken bij onze beleidsvorming. We vinden het belangrijk dat hun stem duidelijker naar voren komt in onze plannen. Daarnaast willen we de komende jaren meer inzetten op de wederkerigheid in de relaties met onze partners, in het bijzonder de gemeenten Helmond en Geldrop-Mierlo. Het realiseren van de grote nieuwbouwoopgave in onze regio vraagt immers de inzet van alle partijen. Het gezamenlijk zoeken naar nieuwe vormen van samenwerken is daarvoor van groot belang.

Ook de leefbaarheid van de wijken waarin wij actief zijn, vraagt de komende jaren onze volle aandacht. Net als veel andere corporaties zien we dat de veerkracht van sommige wijken onder druk staat. Met de inrichting van een eigen leefbaarheidsteam hebben we de basis gelegd voor een meer structurele en integrale aanpak van de vraagstukken op het terrein van leefbaarheid. De volgende stap is om deze aanpak verder uit te breiden en te versterken. We roepen onze partners in het sociaal-maatschappelijke domein op om hier samen in op te trekken, met respect voor ieders eigen rol en verantwoordelijkheid.

Om al deze (veranderende) opgaven te realiseren, is het essentieel dat we over voldoende organisatorische en financiële wendbaarheid en slagkracht beschikken. Dit is een grote uitdaging. De krapte op de arbeidsmarkt maakt dat we moeten blijven zoeken naar manieren om onze organisatie minder kwetsbaar te maken voor personele wisselingen. Tegelijkertijd staat de financiële duurzaamheid van ons bedrijfsmodel onder druk. Op de langere termijn is het financieel niet meer haalbaar om al onze maatschappelijke opgaven te realiseren. We zullen scherpere keuzes moeten maken.

**Bedankt!**

De maatschappelijke visitatie is voor ons een belangrijk middel om de waarde en prestaties van onze organisatie in beeld te brengen. We willen iedereen bedanken die heeft bijgedragen aan de totstandkoming van het visitatierapport. Onze speciale dank gaat uit naar het team van Ecorys, dat de visitatie zorgvuldig en professioneel heeft begeleid. Het proces verliep soepel, in een fijne sfeer, met waardevolle gesprekken en bruikbare adviezen.

In het visitatierapport herkennen we onze sterke punten, maar ook de aspecten waarop we ons nog kunnen ontwikkelen. Het is goed om te zien, dat we op de juiste weg zijn en we kijken ernaar uit om verder te groeien en te verbeteren.

Helmond, november 2024

Namens de Raad van Commissarissen en het Bestuur van Woningstichting Compæen